

Предложения по внесению изменений к Плану внешнего управления АО "Атоммаш"

В ходе анализа выполнения "Плана внешнего управления", проведенного ТА ФУДН в Ростовской области, как представителя кредиторов по платежам в бюджет и внебюджетные фонды, был выявлен ряд негативных моментов, сказывающихся на финансовых результатах производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Это, прежде всего, политика АО "Атоммаш" в отношении основных средств и внебюджетных активов, направленная на снижение всеми возможными способами затрат на производство продукции, на изначально планомерно-убыточном предприятии, но приведшая, в конечном счете, к фактически полной утрате источников воспроизводства основных фондов.

Нахождение на балансе АО "Атоммаш" основных фондов непромышленной сферы привело к существенному отягощению имущества предприятия и неправомерному отнесению на финансовые результаты предприятия затрат на их содержание.

Кроме того, на балансе АО "Атоммаш" находятся незавершенные строительством объекты как производственного, так и непромышленного назначения.

Установлено, что в результате принятой на предприятии политики в отношении основных фондов сложились значительные перекосы в структуре основных производственных фондов. Так, удельный вес зданий в общей стоимости ОПФ по основному виду деятельности на 1.01.96 г. составил 69 % с износом 15 %; доля машин и оборудования - 18 % с износом 74 %. При этом наибольший удельный вес имеют основные фонды дирекции - 73 % с износом 19 %.

Такая структура сложилась, видимо, в результате проведенных переоценок ОПФ, начиная с 1.07.92 г., с использованием только оценочных коэффициентов Госкомстата РФ, а также проходившими на предприятии процессами его деструктуризации и последующей реструктуризацией.

Следует учесть, что на 1.01.92 г. структура ОПФ принципиально отличалась от приведенной выше: доля зданий составляла 58 %, машин и оборудования - 30 %.

Очевидно, необходимо принять определенные меры по восстановлению структуры ОПФ, тем более, что все объекты основных фондов АО "Атоммаш" являются продукцией собственного строительного производства и возможен пересмотр результатов

переоценки ОПФ с применением механизма переоценки продукции собственного строительства.

Анализ структуры незавершенного строительства приводит к выводу, что в составе объектов незавершенного строительства числятся непромышленные объекты общей стоимостью 131,1 млрд.руб., подлежащие передаче на баланс муниципалитета.

Стоимость незавершенного строительства и объектов собственного строительного производства АО "Атоммаш" значительно отягощена затратами по повышению эксплуатационной надежности (ПЭН), отнесенными на балансовую стоимость объектов. Функции единого заказчика по всем объектам производства и объектам социально-коммунальной сферы по новой части г. Волгодонска были возложены на УКС АО "Атоммаш". Поэтому придание затратам на ПЭН статуса "Затрат, не увеличивающих балансовой стоимости объектов" должно было быть своевременно выполнено и отражено в учете УКС и АО "Атоммаш". Однако это не было исполнено, поэтому балансовая стоимость основных средств, находящихся на балансе АО "Атоммаш", значительно завышена за счет затрат на ПЭН.

Согласно экспертной оценке специалистов ТА ФУДН в Ростовской области и УКС АО "Атоммаш", затраты по ПЭН в балансовой стоимости основных средств составляют 528,6 млрд.руб. в ценах 1996 года, из которых ориентировочно 440 млрд.руб. могут быть оценены, как затраты, не увеличивающие балансовой стоимости объектов. Очевидно, изначально следовало соответственно отражать их в титулах строек, выводя эти затраты за баланс предприятия.

В составе объектов, незавершенных строительством, числятся затраты по ПЭН на сумму около 400 млрд.руб., которые также необходимо списать с объемов незавершенного строительства. Необходимо обозначить затраты по ПЭН в учете и принять по ним соответствующие решения.

Установлено наличие на балансе АО "Атоммаш" полностью изношенных и морально устаревших объектов основных фондов на сумму более 200 млрд.руб. Необходимо вывести указанные объекты с остаточной стоимостью до 20 % к первоначальной и списать их по стоимости металлолома.

Необходимо подчеркнуть, что вышеуказанные меры должны иметь целью не автоматическое снижение стоимости основных средств, а устранение возникших перекосов в их структуре и определение их реальной рыночной стоимости.

В ходе работы установлено, что вследствие учетной политики, принятой предприятием в отношении начисления амортизации, практически полностью утрачены реновационные фонды.

С целью уменьшения себестоимости продукции на предприятии применялись понижающие коэффициенты уменьшения износа - 0,5. Кроме того, не начислялась амортизация с объектов, включенных в список объектов 2-ой очереди, а также с законсервированных по решению Минатомэнерго РФ. Последнее обстоятельство представляется неправомерным, поскольку указанные объекты частично использовались для выпуска товарной продукции. Поэтому принятое решение противоречит письму Минфина РФ от 3.01.96 г. № 04-02-14.

В борьбе за экономию затрат на планово-убыточном предприятии был упущен вопрос о необходимости создания собственных источников воспроизводства основных средств. Следовательно, необходимо принять меры по изменению учетной политики 1995-1996 гг. (и возможно 1994 г.) в целях восстановления реновационного фонда, соответственно отразив результаты этих действий в учете.

Проведенная деструктуризация предприятия в целом может быть оценена положительно. Однако, она должна была быть проведена в момент приватизации, согласно Плана приватизации 1992 г., в котором установлен временной график деструктуризации как производственной, так и непроизводственной сферы предприятия.

Реальная деструктуризация производственной сферы исполнена только в 1995-1996 гг. и не завершена по настоящее время.

Необходимо в ходе инвентаризации 1996 г. закончить исполнение Плана приватизации и завершить деструктуризацию.

Для выработки стратегии развития АО "Атоммаш", очевидно, первостепенную роль должна играть оценка реального портфеля заказов на перспективу.

Согласно произведенных расчетов, объем безубыточности производства составляет 620 млрд.руб., однако в настоящее время объем производства за 1996 г. оценивается около 270 млрд.руб.

Арбитражным управляющим и руководством АО "Атоммаш" предлагается к реализации ряд бизнес-проектов, обеспечивающих загрузку производственных мощностей выше объема безубыточности производства, но для их реализации необходимо приобретение дополнительного оборудования, замена и модернизация действующего оборудования, определение источников их финансирования. Видимо, возникнет также и необходимость в

выделении "технологических цепочек" под выполнение этих бизнес-проектов, что может повлечь определенную реструктуризацию существующих производственных подразделений предприятия, с соответствующим отражением этих изменений в учете.

Целесообразность этой меры диктуется необходимостью обеспечения конкурентоспособности продукции, выпускаемой в соответствии с бизнес-проектами, не только в техническом, но и в ценовом аспекте.

Таким образом, подводя итоги вышеизложенного, можно сформулировать некоторые предложения с внесением их в План внешнего управления АО "Атоммаш" для последующей реализации:

1. В ходе инвентаризации 1996 г. необходимо произвести переоценку объектов собственного капитального строительства, в том числе незавершенного строительного производства.

2. Определить в учете с последующим выведением из баланса предприятия затрат по ПЭН.

3. Восстановить реновационный фонд АО "Атоммаш", для чего произвести изменения в учетной политике предприятия на текущий и, возможно, предшествующие годы.

4. Определить и "организационно" или "хозяйственно" обозначить оптимальную структуру производственных мощностей для безусловного выполнения существующих производственных заказов.

5. В ходе инвентаризации 1996 г. списать с баланса полностью изношенные и морально устаревшие основные средства. Уточнить и согласовать списки мощностей 2-ой очереди. Закончить передачу объектов непромышленного назначения, незавершенного строительного производства аналогичных объектов на баланс муниципалитета или выставить их на торги.

Директор



Т.Грамотенко