

Отчет внешнего управляющего ОАО «Салют», утвержденный собранием кредиторов 21 мая 1999 г.

План внешнего управления ОАО «Салют» готовился в период относительной финансовой стабилизации (до 17.08.1998 г.) и опирался на следующие исходные моменты:

- финансирование бизнес-планов, при поддержке Департамента радиопромышленности и средств связи Минэкономики РФ, за счет средств Федерального бюджета на общую сумму 40,5 млн. руб. (письмо Департамента № 38/822 от 05.06.1998 г.) ;
- получение инвестиций путем привлечения коммерческих кредитов иностранных банков под залог имущества ОАО «Салют» в размере от 5 до 10 миллионов долларов США.

К сожалению, общий экономический кризис в стране, вызванный августовскими событиями 1998 года, тяжелое положение с бюджетом и уход иностранных инвесторов с финансовых рынков России не дали возможности реализовать утвержденный план внешнего управления в полном объеме.

Несмотря на трудности, проводилась и проводится работа:

- по погашению дебиторской задолженности Хабаровским судостроительным заводом по оплате изделия, поставленного еще в 1994 году (желающие могут ознакомиться с материалами по взысканию дебиторской задолженности);
- по получению экспортного заказа по основной тематике и специализации предприятия. Совместно с Таганрогским институтом связи (ТНИИС) ведется разработка изделий специального назначения и продукции общегражданского применения;
- по маркетинговым исследованиям рынка на предмет выпуска конкурентоспособной продукции общегражданского назначения, приемлемой для технических возможностей предприятия. Исследования показали заинтересованность отечественных заводов бытовых холодильников: СТИНОЛ, ЗИЛ, БИРЮСА, САРАТОВ, АТЛАНТ (Беларусь) во внедрении производства электронного блока управления холодильным агрегатом (ЭБУХ). Промышленное предприятие по производству бытовых холодильников ЗАО «СТИНОЛ» (г. Липецк) заинтересовано в производстве на ОАО «Салют» мотор-компрессоров с изделием ЭБУХ для бытовых холодильников в объеме выпуска 1,5 млн. штук в год, которые в настоящее время ЗАО «СТИНОЛ» закупает у западных фирм.

Ведется работа с торгово-промышленными представительствами иностранных государств, аккредитованными в Москве, в том числе с Американским центром высоких технологий и французской фирмой ASTEC INTERNATIONAL по размещению на ОАО «Салют» производства оборудования для теленаблюдения.

Через Департамент международного сотрудничества Минэкономики РФ наши предложения по реализации бизнес-планов направлены в государства Западной Европы, Америки, Юго-Восточной Азии и Ближнего Востока. Интерес к нашим проектам проявили: Франко-Американская фирма ATRIA ADVISORS LTD по производству электронного блока управления холодильником (ЭБУХ) и Гер-

манская фирма PROJECT DEVELOPMENT по производству мотор-компрессоров для холодильника марки СТИНОЛ. В настоящее время совместно с Департаментом международного сотрудничества Минэкономки РФ с выше указанными фирмами ведутся переговоры о разработке инвестиционных проектов. Но все работы по привлечению внешнеэкономического заказа и инвестиций тормозятся из-за того, что наше Правительство пока не договорилось с ведущими финансовыми структурами Запада о реструктуризации долгов, возникших в России после финансового обвала, произошедшего 17 августа 1998 года. Потенциальные инвесторы сейчас занимают выжидательную позицию по отношению к России.

По поручению Департамента радиопромышленности и средств связи Минэкономки РФ я должен был заниматься общими вопросами по выводу предприятия из кризиса, а текущее руководство производственной деятельностью должен был осуществлять Стишенко А.Н. в должности исполняющего обязанности Генерального директора. Однако, назначение Стишенко на указанную должность оказалось ошибочным и привело к большому ущербу для предприятия.

Производство товарной продукции продолжало падать, утвержденный План внешнего управления в части производственной программы не выполнялся. В связи с этим в октябре 1998 года с согласия собрания кредиторов на Горбачева Н.П. было возложено исполнение обязанностей заместителя внешнего управляющего. Горбачев Н.П., приступив к выполнению своих обязанностей, сразу же вскрыл факт занижения стоимости работ по производству изделия спецтехники в 3 раза (Договор № 2-98 от 12.02.1998 г. с ТНИИС). В результате старый Договор на сумму 250 тыс. руб. был расторгнут и заключен новый Договор на сумму 750 тыс. руб. Этот факт вызвал необходимость провести проверку других сделок и результатов инвентаризации, представленных Стишенко.

Многу была назначена комиссия под председательством Чурадаева Ю.В. по проверке деятельности Стишенко за период его работы в должности Генерального директора, а сам Стишенко был временно отстранен от исполнения своих обязанностей. Комиссия обнаружила ряд негативных моментов в деятельности Генерального директора, в том числе исчезновение с ОАО «Салют» необходимых для продолжения производственной деятельности оборудования и материальных ценностей, числящихся по бухгалтерскому учету. Это привело к срыву заключения ряда договоров, необходимых для финансового оздоровления ОАО «Салют», в том числе договоров на изготовление специзделий РЭБ для ВМФ МО РФ и Таганрогского НИИ связи. За допущенные грубые нарушения Стишенко А.Н. был уволен по пункту 1 статьи 254 КЗОТ РФ. 18 мая 1999 г. в прокуратуру г. Волгодонска было представлено заявление о возбуждении уголовного дела в отношении Стишенко А.Н. по возмещению материального ущерба.

Кроме того, Горбачеву Н.П. удалось привлечь к работе бывших кадровых работников предприятия - Тютикова В.С., Чурадаева Ю.В. и других руководителей завода и ведущих специалистов.

В ноябре 1998 года Тютиков В.С. был назначен заместителем Генерального директора ОАО «Салют» по производству, а в феврале 1999 года - исполняющим обязанности Генерального директора. Весь 1998 год на заводе не было Главного бухгалтера. Его обязанности поочередно исполняли несколько человек, и только в марте 1999 г. мне удалось подобрать подходящую кандидатуру на должность

Главного бухгалтера - БАХАРЕВУ Н.И. В настоящее время она восстанавливает утраченную документацию и успешно налаживает работу бухгалтерии, разваленную в результате недобросовестной деятельности бывшего Генерального директора Стищенко.

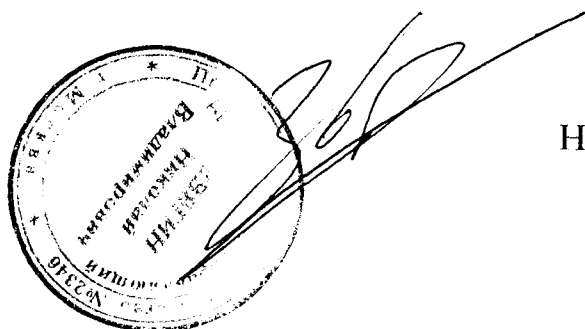
Благодаря произведенным кадровым изменениям объем реализации в четвертом квартале по сравнению с третьим кварталом 1998 г. вырос в 3 раза. В первом квартале 1999 г. произошло некоторое снижение объема производства, так как пришлось создавать задел незавершенного производства под программу II и III кварталов 1999 г.

В конце января 1999 года от Территориального отделения ФСДН по Ростовской области в ОАО «Салют» поступило письмо № 1822 от 23.12.1998 с просьбой «представить материалы, свидетельствующие о возникновении задолженности ОАО «Салют» перед ЗАО «Концерн ЯКОНТО» в сумме 16674 тысяч рублей». Поскольку ТО ФСДН поставило под сомнение размер задолженности перед Концерном ЯКОНТО, я вынужден был направить имеющиеся документы на аудиторскую проверку в независимую фирму ЗАО ФЭЦ «ФИНЭКС» (г. Волго-донск). В результате проверки было установлено, что общая сумма кредиторской задолженности ОАО «Салют» перед ЗАО «Концерн ЯКОНТО» на момент введения внешнего управления 29.06.98 в действительности составляла 99563 тыс. руб., а не 16674 тыс. руб., которые были отражены в бухгалтерском учете бывшим Генеральным директором Стищенко. Материалы аудиторской проверки направлены мною в Арбитражный суд 03.03.99 (исх. № 3-3-ПВУ).

Для вывода предприятия из кризисной ситуации совершенно необходимо было привлечь инвестиции под крупные проекты. Однако, найденные инвесторы, согласившиеся участвовать в разработанных проектах, не рискнут предоставлять кредиты предприятию, находящемуся на грани банкротства. Нам надо срочно погасить долги, а необходимых для этого денег нет. Поэтому мне пришлось обратиться за поддержкой в Министерство экономики, Департамент радиопромышленности и средств связи, Департамент международного сотрудничества, Академию оборонных отраслей промышленности и с их помощью удалось разработать концепцию реорганизации ОАО «Салют», определить первоочередные мероприятия, а также порядок и последовательность их выполнения в рамках Федеральной целевой программы реструктуризации и конверсии оборонной промышленности на 1998 – 2000 гг.

Для реализации этой концепции нами подготовлены изменения и дополнения к Плану внешнего управления ОАО «Салют», которые были направлены Вам для ознакомления и предлагаются для обсуждения и утверждения на этом собрании кредиторов.

Внешний управляющий
ОАО «Салют»



Н.В. Звягин